



MÃOS À OBRA:

PROPOSTAS PARA O MPPE





✓ OS AVANÇOS NÃO PODEM PARAR SOMOS UM SÓ MINISTÉRIO PÚBLICO

Ministério Público, pela sua própria essência terminológica, é estar a serviço da população. O nosso ofício é muito claro e está na Constituição Federal: defender a democracia, garantir direitos, combater desigualdades, fomentar a justiça.

Por concurso público, nos colocamos neste lugar e recebemos do Estado o múnus de fazermos o que cada um de nós, como ser humano, já tem como propósito de vida: cuidar do outro. É o nosso ministério.

Cabe à instituição nos dar os caminhos para, de forma orgânica e estruturada, cumprir o nosso sacerdócio – inclusive cuidando de seus próprios membros e servidores, porque precisamos estar bem para fazer o bem ao outro.

À frente da instituição, pela vontade dos colegas e por escolha da legítima representante do povo pernambucano, com a força da união, pretendemos cumprir as ações programadas neste documento, na certeza de que o planejamento é o primeiro passo para uma boa execução e que os resultados obtidos transformarão a realidade social de Pernambuco, através de indução de políticas públicas, do fortalecimento dos direitos e garantias individuais e da redução da criminalidade, da corrupção e da impunidade.



**Mavíael
Souza**



**Rinaldo
Jorge**



**Antônio
Fernandes**



SUMÁRIO

RESULTADOS INSTITUCIONAIS

GARANTIR OS DIREITOS FUNDAMENTAIS NA ÁREA DE EDUCAÇÃO	4
GARANTIR OS DIREITOS FUNDAMENTAIS PARA A CRIANÇA E O ADOLESCENTE	5
ZELAR PELO PATRIMÔNIO PÚBLICO E PROIBIDADE ADMINISTRATIVA	6
GARANTIR OS DIREITOS FUNDAMENTAIS NA ÁREA DE SAÚDE	7
GARANTIR A DEFESA DO MEIO AMBIENTE E O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL	8 e 9
APERFEIÇOAR A ATIVIDADE INVESTIGATIVA E DE INTELIGÊNCIA	10 a 12

PERSPECTIVAS E PROCESSOS INTERNOS

FOMENTAR A SOLUÇÃO PACÍFICA DE CONFLITOS	13
ESTIMULAR A ARTICULAÇÃO INTERINSTITUCIONAL E COM A SOCIEDADE	14
FORTALECER OS PROCESSOS DE COMUNICAÇÃO E IMAGEM INSTITUCIONAL	15
PROMOVER A ARTICULAÇÃO INTERNA	16
ESTRUTURAR A ATIVIDADE FINALÍSTICA DO MPPE	17 a 19
DEFENDER AS PRERROGATIVAS INSTITUCIONAIS E VENCIMENTAIS	20 e 21
REALIZAR O PLANEJAMENTO E GESTÃO SUSTENTÁVEL DO MPPE	22 e 23

RECURSOS

ASSEGURAR A DISPONIBILIDADE E A APLICAÇÃO EFICIENTE ...	24
PROPORCIONAR O DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL	25 e 26
PROMOVER A QUALIDADE DE VIDA NO TRABALHO	27 e 28
PROVER SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS INTEGRADAS E INOVADORAS SITES ...	29 e 30
PROVER SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS INTEGRADAS E INOVADORAS EQUIPAMENTOS...	31 e 32
PROVER SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS INTEGRADAS E INOVADORAS LABORATÓRIOS...	33 e 34





RESULTADOS INSTITUCIONAIS

✓ GARANTIR OS DIREITOS FUNDAMENTAIS NA ÁREA DE EDUCAÇÃO

1. Estimular a educação integral para crianças e adolescentes, prioritariamente em relação àquelas acompanhadas pelos CRAS e CREAS;
2. Estimular a implementação, na rede pública de educação, de ações de combate a evasão escolar e recomposição de aprendizagens;
3. Fiscalizar de forma preditiva a aplicação dos recursos destinados à educação (FUNDEB, percentual mínimo em educação, salário educação, PNAE, PNATE, convênios específicos);
4. Ampliar a fiscalização e o diagnóstico do Atendimento Educacional Especializado;
5. Realizar o diagnóstico do quantitativo creches e atuar na ampliação da oferta de vagas.



RESULTADOS INSTITUCIONAIS

GARANTIR OS DIREITOS FUNDAMENTAIS PARA A CRIANÇA E O ADOLESCENTE

1. Fortalecimento da rede de defesa de direitos das crianças e dos adolescentes;
2. Implementar os planos municipais de execução e acompanhamento de medidas socioeducativas;
3. Estruturar a escuta especializada e depoimento especial de crianças e adolescentes.



RESULTADOS INSTITUCIONAIS

ZELAR PELO PATRIMÔNIO PÚBLICO E PROBIDADE ADMINISTRATIVA

1. Implementar os conselhos de segurança pública e defesa social;
2. Garantir o cumprimento da transparência da Lei de Acesso à Informação;
3. Acompanhar os orçamentos da educação, de segurança pública e do sistema prisional.



RESULTADOS INSTITUCIONAIS

GARANTIR OS DIREITOS FUNDAMENTAIS NA ÁREA DE SAÚDE

1. Induzir ações para a redução da fila de espera de atendimentos, exames e cirurgias no serviço de saúde;
2. Induzir ações para estimular e garantir a vacinação;
3. Atuar para a interiorização dos serviços de saúde, objetivando a ampliação da rede de atendimento;
4. Fiscalizar a infraestrutura dos grandes hospitais.



RESULTADOS INSTITUCIONAIS

GARANTIR A DEFESA DO MEIO AMBIENTE E O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

1. Acompanhar e estimular a implantação da Lei do Novo Marco do Saneamento;
2. Intensificar as ações para implementação das políticas de resíduos sólidos (Projeto Pernambuco Verde: Lixão Zero)
3. Estimular a realização de coleta seletiva pelos municípios - Apoio e fortalecimento dos catadores de recicláveis;
4. Desenvolver ações visando a preservação de nascentes, conservação dos biomas da mata atlântica e ecossistemas associados, da caatinga;
5. Promover a articulação e parcerias entre o MPPE e as instituições responsáveis pela fiscalização dos recursos naturais e atividades potencialmente poluidoras, de forma a viabilizar atuações conjuntas;



RESULTADOS INSTITUCIONAIS

GARANTIR A DEFESA DO MEIO AMBIENTE E O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

6. Ampliar as ações de proteção dos animais silvestres e domésticos, atuando em conjunto com órgãos públicos e entidades do terceiro setor;

7. Promover a elaboração e implantação do Plano de Gestão Sustentável do MPPE, de forma a eliminar e/ou reduzir os impactos ambientais decorrentes da sua atuação.

8. Acompanhar as políticas públicas voltadas à recuperação, manutenção e monitoramento de barragens.



RESULTADOS INSTITUCIONAIS

APERFEIÇOAR A ATIVIDADE INVESTIGATIVA E DE INTELIGÊNCIA

1. Atuação em rede de inteligência integrada;
2. Fortalecimento da rede de informação para todos os membros;
3. Fortalecimento de estrutura do NIMPPE e GAECO;
4. Interiorização das estruturas do GAECO;
5. Ampliação das atribuições do GAECO para assumir a atuação junto à Vara Colegiada de Delitos de Organizações Criminosas;
6. Aprimorar a atuação das Centrais de Inquéritos e de promotorias com atribuição para cumprimento dos acordos de não persecução penal, promover a investigação criminal e realizar o controle externo da atividade policial;
7. Fortalecer o combate à corrupção e a defesa do patrimônio público;



RESULTADOS INSTITUCIONAIS

APERFEIÇOAR A ATIVIDADE INVESTIGATIVA E DE INTELIGÊNCIA

8. Estimular a cultura de inteligência e investigação no MPPE, mediante cursos e seminários;

9. Investir em tecnologia e desenvolvimento, para auxiliar as atividades de inteligência e investigação;

10. Fortalecer o combate à sonegação fiscal;

11. Estimular a integração entre o sistema prisional e a atividade de inteligência;

12. Disciplinar e organizar a cadeia de custódia das provas;

13. Propor a regulamentação conjunta com Polícia Civil e Poder Judiciário da cadeia de custódia da prova e acesso on-line a laudos e perícias;

14. Criar as centrais de custódias nas sedes de circunscrições;



RESULTADOS INSTITUCIONAIS

✓ APERFEIÇOAR A ATIVIDADE INVESTIGATIVA E DE INTELIGÊNCIA

15. Implementar a Jurimetria no âmbito do MPPE (estatística aplicada ao Direito, utilizando-se da ciência de dados para entender melhor a atuação ministerial e os caminhos que devemos adotar para acompanhar e influenciar as tendências dos órgãos julgadores e os desdobramentos do litígio);

16. Criar plataforma eletrônica de apoio à atuação criminal (programas, aplicativos e sistemas úteis à atuação criminal, otimizando a orientação, o atendimento de demandas e facilitando a troca de informações e conhecimentos quanto ao suporte técnico necessário ao desempenho das atribuições dos promotores de justiça criminais);

17. Criar o núcleo de apoio ao júri;

18. Estabelecer plano de ação para o enfrentamento articulado e sistêmico das organizações criminosas voltadas ao tráfico ilícito de entorpecentes e crimes conexos.



PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

☑ FOMENTAR A SOLUÇÃO PACÍFICA DE CONFLITOS

- 1. Interiorizaremos o NUPIA – Núcleo Permanente de incentivo à Autocomposição do Ministério Público, com a criação de núcleos por circunscrição;**
- 2. Intensificaremos capacitações em técnicas de autocomposição para membros e servidores;**
- 3. Criaremos os Núcleos de Justiça Comunitária, mediante convênio com prefeituras e universidades;**
- 4. Fortaleceremos o Núcleo de mediação de 2º grau.**



PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

✓ ESTIMULAR A ARTICULAÇÃO INTERINSTITUCIONAL E COM A SOCIEDADE

- 1. Apresentaremos projetos para implantação de políticas públicas, com base em dados estruturados, das demandas trazidas ao MPPE, dados sociais e de qualidade de resultados;**
- 2. Criaremos agenda constante de reuniões e eventos com a sociedade civil organizada, imprensa e órgãos públicos;**
- 3. Aprimoraremos os canais de interação digital, sem prejuízo do atendimento presencial, com apresentação de respostas rápidas ao cidadão, a partir da Ouvidoria do MPPE;**
- 4. Celebraremos convênios com universidades e instituições técnicas para realização de análises e inspeções e levantamento de dados para nortear a atuação dos promotores de Justiça;**
- 5. Ampliaremos os espaços de interação entre as polícias e os promotores de justiça criminais para propor fluxos e protocolos de atuação investigativa.**



PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

☑ FORTALECER OS PROCESSOS DE COMUNICAÇÃO E IMAGEM INSTITUCIONAL

- 1. Implantaremos plano de comunicação para incrementar a transparência da gestão e aproximar membros e servidores;**
- 2. Implantaremos programa de media training para membros e servidores;**
- 3. Investiremos em campanhas de divulgação das ações desenvolvidas pelo MPPE, com foco nos resultados entregues à sociedade;**
- 4. Ampliaremos os canais de acesso ao MPPE para o cidadão, de forma digital e presencial;**
- 5. Criaremos rodas de diálogo com a imprensa e estudantes de comunicação**



PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

☑ PROMOVER A ARTICULAÇÃO INTERNA

- 1. Reforçaremos a atuação dos centros de apoio operacional, com a criação de coordenações adjuntas;**
- 2. Ampliaremos a atuação dos núcleos de estudos técnicos vinculados aos centros de apoio operacional;**
- 3. Criaremos revista eletrônica mensal do MPPE;**
- 4. Criaremos cronograma de visitas às circunscrições;**
- 5. Aprimoraremos os canais de comunicação ágil entre coordenadores, promotores e a alta gestão do MPPE;**
- 6. Realizaremos reuniões periódicas com órgãos de classe, aposentados e pensionistas;**
- 7. Criaremos estrutura de apoio à atuação dos promotores eleitorais;**
- 8. Estruturaremos órgão de apoio às políticas afirmativas para mulheres.**



PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

☑ ESTRUTURAR A ATIVIDADE FINALÍSTICA DO MPPE

- 1. Aprimoraremos os critérios de distribuição da força de trabalho, levando em conta a volumetria e complexidade das atividades de cada unidade;**
- 2. Promoveremos a melhoria constante dos sistemas de informação do MPPE;**
- 3. Prospectaremos e implantaremos as melhores práticas e soluções identificadas em âmbito nacional para potencializar a estrutura de mão de obra no MPPE;**
- 4. Reforçaremos a estrutura de bens e material computadores, scanner, mesas, cadeiras, material de expediente, etc) em todos os setores;**
- 5. Aprimoraremos os GACEs, para fortalecer atuações regionalizadas e estadualizadas, prospectando em âmbito nacional as melhores práticas e iniciativas nessa seara;**



PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

☑ ESTRUTURAR A ATIVIDADE FINALÍSTICA DO MPPE

- 6. Realizaremos estudos, ouvida toda a classe, para implementar a unificação das entrâncias ou elevação das entrâncias;**
- 7. Realizaremos movimentações periódicas na carreira, com transparência dos cargos vagos e forma de provimento, para planejamento por parte dos colegas quanto à evolução na carreira;**
- 8. Criaremos novas unidades e transformaremos promotorias existentes, com base em dados, para uma atuação mais eficiente;**
- 9. Estruturaremos os núcleos de defesa e proteção dos grupos vulneráveis;**
- 10. Digitalizaremos todo o acervo físico ainda existente no MPPE;**



PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

☑ ESTRUTURAR A ATIVIDADE FINALÍSTICA DO MPPE

11. Pleitearemos junto ao CNPG e CNMP a revisão da normativa nacional para possibilitar a residência do membro em outro Estado, respeitada a quilometragem máxima estabelecida.



PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

☑ DEFENDER AS PRERROGATIVAS INSTITUCIONAIS E VENCIMENTAIS

- 1. Garantiremos paridade de gêneros nos cargos da alta gestão;**
- 2. Participaremos ativamente dos espaços de debate e tomada de decisão em âmbito nacional – especialmente CNPG e CNMP;**
- 3. Garantiremos a preservação de todos os direitos, prerrogativas, atribuições e garantias constitucionais dos membros do MPPE;**
- 4. Preservaremos a simetria e todos os direitos vencimentais;**
- 5. Pagaremos de imediato pagaremos o aumento de subsídios previstos para 2023 e 2024;**
- 6. Implementaremos soluções compensatórias em caso de aprovação a PEC do extrateto, a exemplo da ampliação do percentual de exercício simultâneo;**



PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

☑ DEFENDER AS PRERROGATIVAS INSTITUCIONAIS E VENCIMENTAIS

- 7. Implantaremos parcela de valorização do tempo de serviço, assim que aprovada em âmbito nacional;**
- 8. Ampliaremos o auxílio saúde para o percentual máximo autorizado pelo CNMP;**
- 9. Pagaremos indenização pela suspensão de férias;**
- 10. Pagaremos indenização por licenças e férias atrasadas;**
- 11. Ampliaremos o percentual de indenização por acúmulo de acervo para 33%, valor máximo autorizado pelo CNMP;**
- 12. Pagaremos a correção monetária de APE e ATS;**
- 13. Pagaremos indenização por plantões realizados;**
- 14. Viabilizaremos ampliação do abono de férias;**
- 15. Implantaremos o auxílio educação.**



PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

✓ REALIZAR O PLANEJAMENTO E GESTÃO SUSTENTÁVEL DO MPPE

- 1. Intensificaremos e potencializaremos as atividades da comissão de gestão ambiental;**
- 2. Redefiniremos atribuições de cargos da alta gestão do MPPE, para fazer uma gestão ainda mais eficiente;**
- 3. Implantaremos o projeto de gestão por competências, para fomentar e aproveitar ao máximo as habilidades e potencialidades dos integrantes do MPPE;**
- 4. Criaremos núcleos de apoio técnico, para garantir respostas rápidas às unidades ministeriais;**
- 5. Instalaremos programa de residência jurídica, para reforçar ainda mais a força de trabalho;**
- 6. Implantaremos programa de manutenção periódica e preventiva das instalações prediais do MPPE;**



PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

✓ REALIZAR O PLANEJAMENTO E GESTÃO SUSTENTÁVEL DO MPPE

- 7. Criaremos banco de profissionais para elaboração de pareceres e análises técnicas para apoio à atuação dos membros;**
- 8. Instalaremos escritório de representação do MPPE em Brasília;**
- 9. Aprimoraremos as estruturas das centrais de recursos do MPPE;**
- 10. Pleitearemos junto ao CNMP a regulamentação do trabalho híbrido, como modelo mais eficiente para o trabalho dos membros do Ministério Público;**
- 11. Criaremos painéis de dados integrados, para gestão mais inteligente e eficiente.**



RECURSOS

ASSEGURAR A DISPONIBILIDADE E A APLICAÇÃO EFICIENTE DOS RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS

1. Aprimoraremos o modelo de gestão estabelecido no atual biênio, com a definição de plano de ação e metas prioritárias e acompanhamento constante do seu cumprimento;
2. Especializaremos equipe para captação de recursos externos;
3. Buscaremos novas fontes de recursos e linhas de financiamento de investimentos, em âmbito nacional e internacional;
4. Aprimoraremos acompanhamento da execução orçamentária para garantir a entrega dos resultados;
5. Contrataremos empresa especializada para acompanhamento das obras.



RECURSOS

PROPORCIONAR O DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL

1. Reforçaremos o uso de ferramentas tecnológicas para realização de cursos, capacitações e oficinas de curta, média e longa duração;
2. Integraremos a escola superior do MPPE com a academia, em parcerias estratégicas;
3. Ampliaremos cursos exclusivos para membros e servidores do MPPE de média e longa duração, como mestrados, e pós-graduações voltados para a atividade finalística;
4. Capacitaremos membros e servidores em técnicas de gestão ágil, gestão e liderança, com foco em inovação;
5. Levaremos nossas teses jurídicas aos tribunais superiores, por meio do escritório de representação em Brasília e das Centrais de Recurso, fomentando essa interação;



RECURSOS

PROPORCIONAR O DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL

6. Valorizaremos a capacitação e produção acadêmica de membros e servidores, através da revisão dos critérios de evolução na carreira;

7. Promoveremos parcerias com outras instituições para intercâmbios e cursos dentro e fora do país, com critérios objetivos para a escolha de membros e servidores contemplados.



RECURSOS

PROMOVER A QUALIDADE DE VIDA NO TRABALHO

- 1. Ampliaremos a atuação do departamento ministerial de atenção à saúde;**
- 2. Implantaremos programa para diagnóstico de ambiente de trabalho e verificação de situações que demandem uma atenção especial;**
- 3. Qualificaremos lideranças e gestores para identificação, acompanhamento e soluções de situações que demandem uma atenção especial voltada para a atenção em saúde ao servidor, membro ou colaborador;**
- 4. Criaremos rede interna para compartilhamento de conhecimentos, boas práticas e habilidades;**



RECURSOS

PROMOVER A QUALIDADE DE VIDA NO TRABALHO

5. Aprimoraremos a alocação da força de trabalho, para identificação das pessoas mais capacitadas para o desempenho de funções de confiança e liderança de projetos e tarefas estratégicas dentro da instituição;

6. Desenvolveremos tutoriais e capacitações para melhor uso das soluções tecnológicas implantadas, por grupos e unidades com atuações similares.



RECURSOS

PROVER SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS INTEGRADAS E INOVADORAS PARA SISTEMAS E SITE

- 1. Avançaremos na integração dos sistemas do MPPE com os sistemas do TJPE;**
- 2. Avançaremos na integração de sistemas do MPPE, em plataforma única;**
- 3. Implantaremos o novo portal da transparência do MPPE, atendendo com excelência às melhores práticas e orientações dos órgãos e controle;**
- 4. Implantaremos os novos módulos do sistema de gestão de pessoas, para tramitação 100% eficiente e digital das demandas atreladas a esta área;**
- 5. Intensificaremos entregas de produtos tecnológicos com inteligência artificial e automatização de processos, para incremento da eficiência e produtividade do MPPE;**



RECURSOS

PROVER SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS INTEGRADAS E INOVADORAS PARA SISTEMAS E SITE

6. Implantaremos novos sistemas e trabalharemos na evolução contínua e integração dos nossos sistemas;
7. Disponibilizaremos o novo bot do MPPE para atendimento inteligente e interativo à população;
8. Aprimoraremos o sistema de informação do cidadão do MPPE;
9. Aprimoraremos os canais de captação inteligente de informações disponíveis nas redes sociais e na imprensa, para atuação proativa e mais eficiente do MPPE, em consonância com os reais anseios da sociedade;
10. Substituiremos o Arquimedes por novo sistema de gestão de autos mais eficiente e inteligente, de forma integrada com os demais sistemas utilizados pelo MPPE e instituições parceiras;
11. Digitalizaremos 100% do acervo físico ainda existente no MPPE.



RECURSOS

PROVER SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS INTEGRADAS E INOVADORAS PARA EQUIPAMENTOS, INFRAESTRUTURA, CONECTIVIDADE

- 1. Aprimoraremos e implantaremos o projeto de modernização e renovação contínua do parque tecnológico e infraestrutura de tecnologia da informação;**
- 2. Apresentaremos plano para modernização de todo parque tecnológico, através de captação de recursos externos e financiamento internacional;**
- 3. Ampliaremos continuamente os links de internet e rede de wi-fi da instituição;**
- 4. Implantaremos estrutura de informática de primeira linha para as novas sedes;**
- 5. Implantaremos o novo data center de back up;**
- 6. Implantaremos soluções em nuvem para modernização e aprimoramento da atuação;**



RECURSOS

PROVER SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS INTEGRADAS E INOVADORAS PARA EQUIPAMENTOS, INFRAESTRUTURA, CONECTIVIDADE

7. Priorizaremos e aprimoraremos política de segurança de dados, inclusive com soluções de proteção automatizadas e ferramentas de proteção eficientes;

8. Aprimoraremos ainda mais o atendimento ao usuário e tempo de resposta eficiente;

10. Ampliaremos investimentos em tecnologia e inovação;

11. Entregaremos painéis com dados de fácil compreensão para auxiliar a atuação de membros e servidores, na fiscalização e fomento de políticas públicas;

12. Disponibilizaremos painéis de dados para auxiliar a alta gestão, para uma atuação mais eficiente e potencialização dos resultados obtidos



RECURSOS

PROVER SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS INTEGRADAS E INOVADORAS - LABORATÓRIO DE INOVAÇÃO

- 1. Construção de estratégia nacional para compartilhamento de ferramentas e soluções disponíveis nos MPs e outras instituições parceiras, agregando eficiência e evitando retrabalho;**
- 2. Fortaleceremos o laboratório de inovação do MPPE, ouvindo os membros e servidores para implementação das melhores soluções;**
- 3. Criaremos unidade específica para coordenação das unidades de inovação;**
- 4. Criaremos modelos para incentivo ao engajamento de membros e servidores nas atividades de inovação;**



RECURSOS

PROVER SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS INTEGRADAS E INOVADORAS - LABORATÓRIO DE INOVAÇÃO

5. Estabeleceremos metodologia voltada para a análise da experiência dos usuários que procuram o MPPE para desenvolvimento de soluções eficientes;

6. Criaremos canais para captação contínua de novas ideias e boas práticas inovadoras.



OS AVANÇOS NÃO PODEM PARAR SOMOS UM SÓ MINISTÉRIO PÚBLICO

